

Søknad

Søknadsnr.	2021-0971	Søknadsår	2021	Arkivsak
Støtteordning	Næringsutvikling og Innovasjon i Viken 2021			
Prosjektnavn	Forretningsmodeller bruker- næringsliv - offentlig			

Kort beskrivelse av prosjektet (kun ett til to avsnitt)

Hvordan treffer prosjektet formålet med støtteordningen? (kun ett til to avsnitt)

Prosjektet er nødvendig for å nå bærekraftig næringsutvikling, samfunnsbygging og verdiskaping i reiselivskommuner i distrikts Norge, her representert ved kommunene i Norefjellregionen.

Prosjektet må jobbe innovativt i mulighetsrommet mellom offentlig, privat kapital/næring og brukere.

Prosjektet skal søke løsninger som skaper effekt for person og varetransport i samhandling.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Prosjekteier	Krødsherad kommune Org.nr:964962855 stig.rune.kroken@krodsherad.kommune.no Antall årsverk (heltid/deltid): /	Ringnesveien10 3536 NORESUND	91551750
Kontakt	Ellen Anne Bye ellen.anne.bye@krodsherad.kommune.no	Ringnesveien10 3536 NORESUND	48959487
Prosjektleder	Ellen Anne Bye ellen.anne.bye@krodsherad.kommune.no	Ringnesveien10 3536 NORESUND	48959487

Prosjektbeskrivelse

Behov for utvikling, omstilling og/eller endring

Norefjell er en reiselivsdestinasjon i sterk vekst, og naturområdene på fjellplatået og i bygdene rundt er attraktive dagsturmål for 2,3 mill nordmenn (radius på 2,5t). Regionen er sertifisert som et bærekraftig reisemål, og destinasjonen (næring - kommuner - innbyggere) jobber videre mot det bærekraftige samfunn.

Metodisk tar arbeidet utgangspunkt i "Nasjonalt veikartet for smarte og bærekraftige byer og lokalsamfunn" sine 8 prioriterte fokusområder;

1. Sette innbyggerne i sentrum
2. Tenke helhetlig
3. Prioritere klima og miljø
4. Vektlegge inkludering og samskaping
5. Satse på neste generasjons næringsliv
6. Dele og ta i bruk åpne data
7. Satse på kompetanseutvikling, omstilling og innovasjon
8. Begynne lokalt, men tenke globalt

I arbeidet med bærekraft er mobilitet et av satsningsområde, som vi ser når flere av bærekrafts dimensjonene.

Det er viktig for kommunene at tilretteleggingen som gjøres for det store volumet på ferie- og fritidsdestinasjonen Norefjell også skal være med og utvikle lokalsamfunnene videre. Dette er en mulighet for innbyggerne i våre distriktskommuner til å få tilgang til tjenester de ellers er for få til å få etablert. Arbeidet retter seg mot mobilitetsbehovet til innbyggere, fritidsinnbyggere, periodeinnbyggere og besøkende. Det omfatter mobilitet til/fra destinasjonen, internt på destinasjonen, fra fjell til bygd og for innbyggerne i bygdene.

Kommunene har engasjert Testarena Norefjell - Best uten bil til jobbe med pilotene. Dette er innovasjonsarbeid, hvor ny og eksisterende teknologi settes inn i nye rammer, for å utvikle et miljøvennlig mobilitetsstilbud knyttet til ferie- og fritidsdestinasjonen og tilhørende bygder.

Den sterke variasjonen i brukertall gjennom uka, sesongen og året gjør at løsninger utviklet for urbane strøk ikke kan "kopieres", det må skreddersys løsninger til destinasjon og distrikt. Løsningen må være helhetlige og se brukergruppens behov i sammenheng, slik at behovene kan dekkes med vekst i lokale arbeidsplasser og lokal verdiskaping. Dette innovasjonsarbeidet som foregår i mulighetsrommet mellom offentlig og privat gir nye muligheter for samhandling og samskaping. Vi har en klar målsetning om at pilotene skal implementeres med en bærekraftig forretningsmodell.

Arbeidet med mobilitet har fått midler fra Klimasats, men utvikling av forretningsmodeller er ikke dekket av Klimasats.

Hovedmål og delmål

Utvikle forretningsmodeller for mobilitet i en reiselivskommune i distrikts Norge.

1. Innovasjon i mulighetsrommet mellom offentlig, privat kapital/næring og brukere
2. Håndtere variasjoner i brukere og volum gjennom uka, sesonger, høytider, slik at driftsår blir bærekraftige.
3. Samhandling mellom ulike mobilitetsbehov person/vare
4. Vurdere samhandling mellom tilførselsmobilitet til destinasjonen og mobilitet på destinasjonen

5. bærekraftig bruk av materiell og personale

6. kombinere ulike transportbehov, eks ferie- og fritid/skoletransport/syke transport ol

Resultatmål

Forretningsmodeller som realiserer mobilitetstjenester i distrikts Norge.

Modellen tar utgangspunkt i Grønn og sømløs mobilitet Norefjell sin tese om at vi skal bruke volumet av ferie- og fritidsreisende til å bygge opp tjenester som også skal utvikle lokalsamfunnet videre. Dvs at lokalsamfunnet i kommunen får tilgang til tjenester de ellers er for få til å få.

Langsiktige effekter og overføringsverdi

Det er viktig å løse hvordan forretningsmodellen skal bygges opp, og hvilke parameter som må legges inn for at løsningen skal være bærekraftig på kort og lang sikt. Integrasjon mot nye aktører lokalt eller regionalt/nasjonalt må testes ut, slik at løsningen er skalerbar og man kjenner de ulike variabelenes virkninger.

Dette arbeidet er en viktig brikke i arbeidet med Grønn og sømløs mobilitet Norefjell og Testarena Norefjell sin pilot portefølje. Dette er innovasjonsarbeid med mange aktører som skal samhandle. Motivasjonen kan være svært ulik fra ønske om økt attraktivitet for egne arealer og næringsaktivitet, til behov for å løse ansvaret for kollektivtilbudet, og tjenestesamarbeid for å frigjøre varme hender i offentlig sektor.

Forretningsmodellene må vise hvordan en reiselivskommune i distrikts Norge kan bruke volumet av ferie- og fritidsreisende for å bygge lokalsamfunnet videre.

Prosjektet samhandler med de omsøkte prosjektene; Smart leveranse av lokale spesialiteter, Mulighetsstudie Vøgni 2.0.

Beskriv aktivitetene som skal gjennomføres i prosjektet

Det må etableres en tverrfaglig arbeidsgruppe. Arbeidsgruppen skal arbeidende og deltagende i WS. Det er aktuelt med kompetanseheving og inspirasjon i forhold til innovasjonsarbeidet. Dette kan være i form av gjester, webinar eller studietur.

Ekstern kompetanse skal bidra med tallmateriell og kvantifisere hypoteser fra arbeidsgruppen.

Referansegruppen består av ulike brukergrupper. Deres oppgave blir å spille inn de praktiske elementene arbeidsgruppen skal ta med seg.

Prosjektstab må redegjøre for en sammenkobling med tilførselsmobilitet, dvs regionale og nasjonale selskaper. Men det utelukkes ikke at arbeidet med den delen av forretningsmodellene må tas i eget prosjekt.

Prosjektstaben arbeider mot de lokal mobilitetsoperatørene for å beskrive forutsetningene for en bærekraftig bruk av materiell og personell. Dette skal munne ut i et prinsipp dokument, som kan skaleres.

Innhente erfaringer og kunnskap fra prosjekter som arbeider med deler av/tilsvarende og å se hva vi kan lære av andres erfaringer. Og hva som er skalerbart til Norefjell.

Gjennomføre åpne informasjons- og innspillsmøter med målgrupper

Målgruppene for prosjektet

Lokalt næringsliv

- lokal drosjenæring
- lokale budfirma
- produsenter av lokalmat
- leverandører av lokale varer og tjenester
- grunneier
- næringsdrivende i reiselivsområdet
- utbyggere og investorer

Offentlig

- kommunene
- Viken FK
- Brakar /Vy

Brukere

- innbyggere
- fritidsinnbyggere
- periodeinnbyggere
- besøkende

Målgruppene involveres gjennom representasjon i arbeidsgruppe og referansegruppe. I tillegg legges det opp til 2-5 åpne informasjons- og innspillsmøter med en eller flere av målgruppene.

Deltagere i arbeidsgruppen

- Krødsherad og Sigdal kommuner
- Viken FK v/samferdsel
- mobilitetsaktører med offentlig eierskap.
- mobilitetsaktører med lokalt eierskap
- grunneier og utbyggere i reiselivsområdet

- rep brukergrupper

Deltagere i referansegruppen

- lokalt næringsliv eks småskalaprodusent, drosjesjåfør

- brukere, eks innbyggere, fritidsinnbyggere, periodeinnbyggere

- politikere

Merverdi av prosjektet for egen organisasjon

Prosjektet er en følge av arbeidet med Testarena Norefjell - Best uten bil.

Prosjektet samhandler med de omsøkte prosjektene; Smart leveranse av lokale spesialiteter, Mulighetsstudie Vøgni 2.0.

Hovedprosjektet kommer som en følge av det stadig reduserte kollektivtilbudet i distriktskommuner. I tillegg til innbyggerne behov er det et stort behov for mobilitetstjenester knyttet til Norefjell som ferie- og fritidsdestinasjon.

Ved å kombinere mobilitetsbehovene på en innovativ måte vha ny teknologi, big data og nye forretningsmodeller, kan vi løse brukergruppens mobilitetsbehov i kombinasjon. Dette styrker besøksattraktiviteten til reiselivsdestinasjonen og bostedsattraktiviteten lokalt. Samtidig som det frigjøres kapasitet i kommunal tjeneste, eks innen helse, som kan fokusere på sine primæroppgaver.

Prosjektorganisering

Prosjektet eies av Krødsherad og Sigdal kommuner og styres av styringsgruppen for Grønn og sømløs mobilitet Norefjell.

Prosjektstab

Ellen Anne Bye - Grønn og sømløs mobilitet Norefjell

Per Arne Lislien - Testarena Norefjell

Deltagere i arbeidsgruppen

- Krødsherad og Sigdal kommuner

- Viken FK v/samferdsel

- mobilitetsaktører med offentlig eierskap.

- mobilitetsaktører med lokalt eierskap

- grunneier og utbyggere i reiselivsområdet

- rep brukergrupper

Deltagere i referansegruppen

- lokalt næringsliv eks småskalaprodusent, drosjesjåfør

- brukere, eks innbyggere, fritidsinnbyggere, periodeinnbyggere
- politikere

Ekstern kompetanse - skal kvantifisere arbeidsgruppen og prosjektstabens hypoteser/arbeid, og sikre kvaliteten på arbeidet.

Samarbeidspartnere i prosjektet

Krødsherad og Sigdal kommuner.

Viken FK v/samferdselsavdelingen innehar kollektivansvaret i Viken og eier/deleier de regionale transportselskapene.

Grunneiere, utbyggere og investorer i reiselivsområdet.

Finnevolden Taxi lokale transportselskap person/vare

Tids-/milepælsplan

Startdato: 15.11.2021 Sluttdato: 15.12.2022 Milepælsplan vedlagt søknad: Nei

nov 2021 - etablering av arbeidsgruppe og referansegruppe

nov 2021 - innhenting av ekstern kompetanse

des 2021 - innhente erfaringer og kunnskap fra lignende arbeid

jan 2022 - WS med arbeidsgruppen

jan 2022 - åpent informasjons- og innspillsmøte

jan 2022 - ekstern kompetanse starter arbeidet

feb 2022 - WS med arbeidsgruppen

feb 2022 - referansegruppen

mai 2022 - WS med arbeidsgruppen

mai 2022 - studiebesøk/kompetanseheving?

juni 2022 - åpent informasjons- og innspillsmøte

sept 2022 - referansegruppen

sept 2022 - WS med arbeidsgruppen

nov 2022 - evaluering arbeidsgruppe og referansegruppe

nov 2022 - presentasjon av resultat

des 2022 - rapportering

Kostnad-/finansieringsplan

Mottatt offentlig støtte tidligere:Ja

Regionale utviklingsmidler, Buskerud FK

Kulturarv midler Viken FK

Klimasats

Mottatt bagatellmessig støtte de tre siste regnskapsårene:Ja

Regionale utviklingsmidler, Buskerud FK 600 000.-

Kulturarv midler Viken FK 100 000.-

Kostnadsplan

Tittel	2021	2022	2023	2024	2025	SUM
ekstern kompetanse		200 000				200 000
innhenting av materiell	20 000	60 000				80 000
møter med eksterne	20 000	50 000				70 000
prosjektstab	100 000	500 000				600 000
studiebesøk/kompetanse heving		150 000				150 000
Sum kostnad	140 000	960 000				1 100 000

Det er bevisst valgt å bruke prosjektstab isteden for prosjektleder, da det i deler av prosjektet kan være aktuelt å spille på flere ressurser i kommunens administrasjon og konsortiet til Testarena Norefjell - Best uten bil.

Finansieringsplan

Tittel	2021	2022	2023	2024	2025	SUM
*Viken fylkeskommune	100 000	450 000				550 000
Egeninnsats arbeidsgruppe 360t x 700		252 000				252 000
egeninnsats Krødsherad prosjektstab 88,25t x 800	20 000	50 600				70 600
Egeninnsats referansegruppe 224 x 700		156 800				156 800
egeninnsats Sigdal prosjektstab 88,25 x 800	20 000	50 600				70 600
Sum finansiering	140 000	960 000				1 100 000

Egeninnsats arbeidsgruppen

Krødsherad kommune

Sigdal kommuner

Viken FK v/samferdsel

- 1 mobilitetsaktører med offentlig eierskap.
- 2 mobilitetsaktører med lokalt eierskap
- 3 grunneier og utbyggere i reiselivsområdet

4 WS x 3t = 12t x 9 stk = 108t

studiebesøk/kompetanseheving 18t x 9stk = 162t

2 informasjons- og innspillmøter x 2t = 4t x 9 stk = 36t

evaluering og presentasjon 6t x 9 stk = 54t

Egen innsats referansegruppen

6 lokalt næringsliv eks småskalaprodusent, drosjesjåfør

6 brukere, eks innbyggere, fritidsinnbyggere, periodeinnbyggere

4 politikere

2 møter i referansegruppe x 4t = 8t x 16 stk = 128t
evaluering og presentasjon 6t x 16 stk = 96t

Egeninnsats Krødsherad prosjektstab
88,25t x 800.- = 70 600.-

Egeninnsats Sigdal prosjektstab
88,25t x 800.- = 70 600.-

Geografi

3045-Sigdal, 3046-Krødsherad

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato